



## Comité de Representantes

Aprobada en la 1219ª sesión

ALADI/CR/Acta 1207  
8 de julio de 2015  
Horas: 10:20 a 11:03

### ACTA DE LA 1207ª SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DE REPRESENTANTES

#### Orden del Día

1. Aprobación del Orden del Día.
  2. Asuntos Entrados.
  3. Despedida de la Ministra Linda Rabbaglietti, Representante Alternativa de Uruguay.
  4. Otros asuntos.
-

Preside:

JUAN ALEJANDRO MERNIES FALCONE

Asisten: Pablo Ducros, Victorio Tomás Carpintieri (Argentina); Benjamín Blanco Ferri (Bolivia); George Ney de Souza Fernandes, Félix Baes de Faria (Brasil); Eduardo Francisco Contreras Mella, Alex Rodrigo Chaparro Cavada (Chile); Alejandro Borda Rojas, Luz Marina Rivera (Colombia); Ofelia Arteaga Cárdenas (Cuba); Emilio Rafael Izquierdo Miño, Gustavo Anda Sevilla (Ecuador); Oscar Ricardo Gallegos Sánchez (México); Elvia Martínez Moor (Panamá); Raúl Cano Ricciardi, Miguel Ángel López Arzamendia (Paraguay); Augusto Arzubiaga Scheuch, Olga Lukashevich (Perú); Juan Alejandro Mernies Falcone, Linda Rabbaglietti, Pilar Silveira, Ivannah Garelli Ruggia (Uruguay); Juan Carlos Gómez Urdaneta (Venezuela)

Secretario General: Carlos Alvarez

Subsecretario: César Llona

---

PRESIDENTE. Buenos días a todas y a todos. Señores Representantes Permanentes, Representantes Alternos, funcionarios de las Representaciones, señor Secretario General, señor Subsecretario, funcionarios de la ALADI, bienvenidos a una nueva sesión ordinaria de este Comité de Representantes.

Lo primero de todo una observación, como ustedes saben, corresponde el cambio de autoridades del Comité de Representantes para el segundo semestre del año 2015, conforme a lo dispuesto en el Artículo 6 de la Resolución 1 del Comité de Representantes que reglamenta su funcionamiento. Para el segundo semestre de este año corresponde la Presidencia de este Comité al señor Representante Permanente de Venezuela, el Embajador José Félix Rivas Alvarado, y las Vicepresidencias al Presidente saliente, o sea a Uruguay, y la otra Vicepresidencia a la presidencia entrante que es Argentina. Sin embargo, por cuestiones de agenda, que han sido comunicadas debidamente, el Representante Permanente de Venezuela no podrá estar presente en esta sesión ni en las próximas, por lo cual me veo obligado a seguir en la Presidencia en mi calidad de Vicepresidente, con la anuencia de todos ustedes.

Hecha esta aclaración que me parecería pertinente hacer y que me fue sugerida por la Secretaría General, pasamos al punto 1.

#### 1. Aprobación del Orden del Día

.... Aprobación del Orden del Día, todas las Representaciones tienen el Orden del Día de esta sesión, el cual se pone a consideración.

Si no hubiera observaciones respecto al mismo, lo damos por aprobado.

Como ustedes saben, luego de esta sesión ordinaria tenemos dos sesiones extraordinarias.

#### 2. Asuntos Entrados

... Pasamos al punto 2, Asuntos Entrados, para lo cual ofrezco la palabra al Secretario General para informar sobre los mismos. Adelante.

SECRETARIO GENERAL. Gracias, señor Presidente. En el documento que está en la carpeta de las Delegaciones se mencionan los asuntos que hay que dar entrada en la presente sesión, entre los que se destacan: Nota recibida de la Representación Permanente de Panamá por la que se designa a la Licenciada Elvia Graciela Martínez Moor como Representante Permanente ante la ALADI. Igualmente, nota recibida de la Representación Permanente de Uruguay por la que se comunica el cese de funciones de la Representante Alterna, Linda Rabbaglietti, y designa a la señora Pilar Silveira como nueva Representante Alterna. Le damos la bienvenida, una gran funcionaria de esta casa así que tenerla con nosotros es muy bueno. Te damos la bienvenida Pilar.

También se destaca el aporte recibido por parte de la Representación Permanente de Chile por la suma de US\$ 387.516,83, correspondiente a la cancelación del aporte del año 2015, Chile aportó porque salió campeón de la Copa América y puso la cuota (*risas*). Se recibió también aporte por parte del Perú -sacaron el tercer puesto también- por la suma de US\$ 138.475, misma que está pendiente de asignación.

PRESIDENTE. Muchas gracias. Me corresponde unirme a las palabras de bienvenida a la Ministra Pilar Silveira, quien ha sido designada por el Ministro de Economía y Finanzas del Uruguay como nueva Representante Alterna ante la ALADI. Como decía, la Ministra Silveira ha prestado funciones en la Asesoría de Política Comercial hasta su designación y como recordaba el Secretario General además prestó funciones durante seis años en el Departamento de Acuerdos y Negociaciones de la ALADI. Todo esto realza su conocimiento profundo de negociaciones comerciales regionales y multilaterales, por lo cual se presencia sin duda es una importante contribución para la Representación del Uruguay y para los trabajos de la ALADI. Le deseamos mucho éxito en sus nuevas responsabilidades.

#### “Designaciones y término de funciones

1. Embajada de Panamá. Nota N° EPUR 078/15 de 24/06/2015.  
Comunica la designación de la Licenciada Elvia Graciela Martínez Moor como Representante Permanente ante la ALADI.
2. Representación Permanente de Uruguay ante la ALADI y el MERCOSUR. Nota N° 175 de 25/06/2015.  
Comunican término de funciones de la Cra. Linda Rabbaglietti como Representante Alterna.
3. Representación Permanente de Uruguay ante la ALADI y el MERCOSUR. Nota N° 175 de 25/06/2015.  
Comunican la designación de la Cra. Pilar Silveira como Representante Alterna con el rango de Ministro.
4. Representación Permanente de Perú ante la ALADI y el MERCOSUR. Nota N° 22 de 6/07/2015.  
Comunican la designación de la Tercer Secretaria Olga Lukashevich Pérez a partir del 1 de julio.

#### Aportes recibidos al presupuesto de la Asociación

1. Representación Permanente de Chile ante la ALADI y el MERCOSUR. Nota N° 58 de 25/06/2015. Envía cheque por la suma de US\$ 387.516,83, correspondiente a la cancelación del aporte del año 2015.
2. Representación Permanente de Perú ante la ALADI y el MERCOSUR. Aporte recibido el 25/06/2015 por la suma de US\$ 138.475, pendiente de asignación.

#### Documentos publicados

1. Informe de cumplimiento y evaluación del Programa de Actividades 2014 - Enero a Diciembre (ALADI/SEC/di 2634).
-

### 3. Despedida de la Ministra Linda Rabbaglietti, Representante Alterna de Uruguay.

... Pasando al punto siguiente del Orden del Día, que es la despedida de la Ministra Linda Rabbaglietti, Representante Alterna de Uruguay, a quien le agradecemos especialmente la presencia.

Quiero recordar que la Ministra Rabbaglietti, que es funcionaria del Ministerio de Economía y Finanzas del Uruguay, inició sus funciones en enero del año 2006, por lo que ha cumplido más de nueve años en esta casa de la integración latinoamericana, lo que muestra claramente de su compromiso con los trabajos de esta Asociación.

A lo largo de estos años, tanto con su presencia en el Comité de Representantes como en los diversos Grupos y Comisiones de la Asociación, la Ministra Rabbaglietti ha sabido ganarse en buena ley la consideración, el afecto y el respeto de todos sus compañeros, tanto en nuestra Representación como en las demás Representaciones, en particular el Grupo de Alternos, así como de las autoridades de la Secretaría General y los funcionarios de esta Asociación.

Me atrevo a decir que sin duda su partida, tras todos estos años de dedicación a la construcción de un espacio común latinoamericano, será muy sentida por todos nosotros y es una pérdida para la ALADI, lo que se ve compensado de alguna forma por los privilegios de la localía, dado que tendremos a la Ministra Rabbaglietti a tan solo 15 cuadras de distancia, en el Ministerio de Economía y Finanzas, restando por tanto desearle mucho éxito en las nuevas responsabilidades que sin duda va a desempeñar con su reconocida solvencia y capacidad en la Asesoría de Política Comercial del Ministerio de Economía y Finanzas.

Dichas estas palabras, pido la anuencia de los Representantes Permanentes y Alternos para añadir a estas palabras mi sentimiento personal y espero el de mis compañeras de la Representación.

A la capacidad profesional y técnica que todos le reconocen a Linda, se suma algo tanto o más importante aún, que es la calidad humana. Su simpatía, calidez, sencillez en el trato, generosidad a la hora de compartir los conocimientos de su vasta experiencia y saber, la hace una persona de las más altas cualidades, y con la que ha sido un verdadero placer realmente compartir tantas horas de trabajo.

Quisiera además destacar su vocación de trabajo, su dedicación constante y sin horario a las tareas de la Representación, que la han transformado en un referente para nosotros y para nuestro Gobierno. Corresponde agradecerle, en lo que me es personal, su apoyo constante y sus consejos, producto de su experiencia pero también de su gran sentido común, cualidad muy importante en un diplomático, que me ha sido invaluable desde el comienzo de mis actividades en la ALADI y por lo que le estoy sumamente agradecido.

Finalmente, quisiera expresar que en mi opinión la integración verdadera se construye, entre otras cosas, con esfuerzo constante, dedicado y muchas veces silencioso de muchísimas personas en todo el continente, siendo Linda sin lugar a dudas una de esas personas que ha contribuido con su esfuerzo a esta causa común.

Por todo lo anterior y por más que sin duda he omitido, muchas gracias Linda, de corazón. Te vamos a extrañar.

Quisiera a continuación ofrecer la palabra al señor Secretario General.

SECRETARIO GENERAL. Gracias Presidente. Yo he compartido con Linda casi una década porque cuando llegue al MERCOSUR Linda ya estaba como Alterna allí, así que me adhiero absolutamente a las palabras de nuestro Presidente.

Ahí pude comprobar, a partir de estos nueve años de trabajo compartido, tanto en el MERCOSUR como en ALADI, la eficacia profesional de Linda, los valores de Linda como ser humano, su compromiso con el trabajo, su sensatez para el enfoque de la mayoría de los temas, más allá de su capacidad técnica, y pese a que convivimos en momento a veces álgidos en las relaciones por ejemplo dentro del MERCOSUR entre Argentina y Uruguay, el caso de las papeleras, momentos tensos, momentos difíciles, siempre la vi a Linda como una gran cooperante para resolver los conflictos, para seguir avanzando y siempre aportando soluciones, como dijo Alejandro, desde el sentido común que es muy importante.

Rigurosidad técnica, compromiso con el trabajo, gran persona, así que el estado uruguayo vuelve a recuperar una gran funcionaria. Es un buen canje de alguna manera. Nos devuelven una gran funcionaria de ALADI y les devolvemos al estado uruguayo una gran funcionaria de la ALADI, del MERCOSUR, y una funcionaria también convencida de los temas de integración. Mucha suerte Linda en tus nuevas responsabilidades y gracias por lo que has trabajado en todo este proceso, casi una década. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Gracias, Secretario General. Quiero destacar que también mantenemos la cuota femenina, como corresponde. Desearía ofrecer la palabra ahora al Ministro Raúl Cano, Representante Alterno de Paraguay, para unas palabras de despedida en nombre de los colegas de la Ministra Linda Rabbaglietti. Adelante.

Representación de PARAGUAY (Raúl Cano Ricciardi). Gracias Presidente. Buenos días a todos y a todas. Hoy me toca expresar unas palabras para la despedida de una *cara* colega.

Describir las cualidades de Linda es muy fácil desde una perspectiva doble, diríamos. La idoneidad profesional de Linda es incuestionable, siempre predispuesta al trabajo, muchas veces de poco hablar pero cuando hace un aporte ese aporte, como dijo el Secretario, muy sensato. Una integracionista a carta cabal. Me tocó estar con Linda estos cinco años y medio pero también la conocía del proceso de integración del MERCOSUR y siempre encontré en ella una colega con una idoneidad, una capacidad técnica incuestionable e invaluable. Esa es la perspectiva digamos técnica.

A mí me gusta siempre enfocar desde la doble perspectiva, la perspectiva personal, porque la idoneidad técnica sin la calidad humana no tiene absolutamente ninguna cabida en este proceso de integración. La calidad personal, la calidad humana de Linda es una característica a destacar. Siempre muy atenta, siempre predispuesta a colaborar, así que Linda tiene esa doble condición: idoneidad técnica y una calidad humana invaluable.

Linda, en nombre y representación de todos nuestros colegas, sabemos que es un momento de un cambio de enfoque en tu actividad profesional, los seres humanos tenemos que tomar determinaciones en los momentos que nos toca, hoy nosotros queremos decirte que vamos a extrañarte, desde el punto de vista técnico pero sobre todas las cosas por tu calidad humana.

A mí me enseñaron a decir en la vida que uno no tiene que tener suerte, suerte es el azar. En la vida, en nombre y representación de los colegas, te queremos desear

éxito en tu nuevo emprendimiento y sabemos que vas a tener el mejor de los resultados por esa doble calidad técnica y humana.

El Ministerio de Economía va a ganar una funcionaria importante y la Representación también hoy, a pesar de que Linda va a dejar un vacío importante, tiene un recambio y un recambio también desde la perspectiva de género, siempre Uruguay está a la vanguardia y creo que tenemos que tratar de imitar en la justa medida porque si no hay un desequilibrio que puede causar algún tipo de inconveniente.

Linda, muchos éxitos en tus funciones y de nuevo te vamos a extrañar mucho. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Muchas gracias, Ministro Cano. Pido disculpas porque no tomé el orden en que se fueron levantando los cartelitos por lo que voy a empezar por los Representantes Permanentes. Colombia, adelante por favor.

Representación de COLOMBIA (Alejandro Borda Rojas). Gracias, señor Presidente. Mi Delegación quiere unirse a las palabras que ya se han expresado acerca del significado de la partida de nuestra colega Linda. Yo personalmente he tenido la experiencia de tener un trato con ella muy especial, reconozco sus capacidades personales y profesionales y también le deseo un especial y venturoso futuro en sus nuevas funciones.

Si usted me permite, señor Presidente, quisiera darle también la palabra a la colega Luz Marina que ha sido compañera mucho más cercana en el escenario de los Alternos, para que exprese también sus palabras personales hacia Linda. Permiso Presidente.

Representación de COLOMBIA (Luz Marina Rivera). Gracias. Por tratarse de mi colega, con la que trabajamos el día a día, preparatorios para las reuniones del Comité y otras, yo sí me sentí muy distinguida por haber conocido a Linda, por los reconocimientos que hace el Alternos de Paraguay que la reflejan muy bien, por su suavidad en el trato, por su tacto en las reuniones, muestra de lo que dice Paraguay: no habla mucho pero cuando habla introduce elementos contundentes, técnicos y muy certeros que en muchas ocasiones nos ayudó a salir de momentos en que no veíamos salida. Te vamos a extrañar mucho, yo te deseo lo mejor para ti y para toda tu familia en tus nuevas responsabilidades. Lo bueno es que seguimos acá en Uruguay y nos vamos a seguir viendo. Felicidades.

PRESIDENTE. Muchas gracias. Tiene la palabra Ecuador, Embajador, adelante.

Representación de ECUADOR (Emilio Rafael Izquierdo Miño). Muchas gracias, señor Presidente. Yo también quiero unirme a las palabras de afecto y amistad con Linda, quiero destacar el enorme aporte profesional que ella ha dado a las deliberaciones de la ALADI. Su experiencia es muy antigua, de muchos años como ya se ha expresado, están precisamente en la construcción del MERCOSUR y en el desarrollo de la estructura de la ALADI. Ella ahora se va de este ámbito pero no deja del todo, entiendo yo, los temas de la ALADI así que va a estar en la posición o ámbito de la gestación de políticas y, por tanto, su experiencia seguirá presente entre nosotros.

Yo también quiero que permitan ceder la palabra al Representante Alternos del Ecuador para que él también exprese su solidaridad y afecto.

Representación de ECUADOR (Gustavo Anda Sevilla). Muchas gracias. Quiero también, Linda, desearte todo lo mejor en esta despedida, luego de tantos años de trabajo como Alterna del Uruguay y como decana del Grupo de Alternos en la ALADI. Indudablemente la partida de Linda representa una pérdida para todos nosotros, no solamente porque nos deja una profesional de primer orden sino también una gran compañera y amiga, quien supo permanentemente contribuir positivamente con sus opiniones e ideas a los debates en todos los ámbitos de la ALADI.

A lo largo de estos años, Linda, quiero expresarte que hemos aprendido mucho de ti, la capacidad y el profesionalismo con el que siempre te desempeñaste fueron una guía y un ejemplo que debemos seguir. Te agradecemos mucho por ello y por compartir tu amistad con todos nosotros y quiero desearte todo lo mejor en las actividades personales que emprendas a futuro y en las nuevas funciones que desempeñes. Te vamos a extrañar. Gracias.

PRESIDENTE. Muchas gracias. Chile tiene la palabra.

Representación de CHILE (Eduardo Contreras Mella). La Representación de Chile hace suyo todo lo que se ha dicho respecto del reconocimiento por el trabajo que todos sabemos, reconocemos, de la Ministra Linda Rabbaglietti, y también por las mismas razones que han expresado otros Representantes Permanentes, me permito ceder la palabra a quien la conoce mucho más que yo, que es nuestro compañero de trabajo Alex Chaparro.

Representación de CHILE (Alex Rodrigo Chaparro Cavada). Gracias, buenos días Presidente, Secretario, autoridades todas. Me embarga un sentimiento bastante encontrado porque justamente una de las personas, cuando yo llegue a esta Asociación y estábamos en una situación especial de la misma, tuve oportunidad de impregnarme un poco de los temas y de ver el curso de acción de la Asociación, en términos todavía recuerdo de aquel reajuste de los funcionarios, y siempre vi en Linda una colega muy experimentada y, como ya fue dicho, cuando era la oportunidad decía las cosas y las hacía saber bien fuerte.

Linda te admiro mucho, te tengo un cariño muy especial pese a que siento que este tiempo fue bien breve, capaz que no fue tan breve pero yo lo siento breve. Da un poco de pesar pero también da alegría saber que serán unas pocas cuerdas, Montevideo nos va a acoger un tiempo más.

Quiero también desear buenos éxitos a Pilar, a quien también conocí por las rondas de negociación de origen, y simplemente sumarme a las palabras que ya dijeron Raúl, Luz Marina, y desearles a ambas lo mejor en el camino que les va a tocar ahora continuar. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Muchas gracias, Chile. Tiene la palabra Brasil, adelante.

Representación de BRASIL (George Ney de Souza Fernandes). Gracias, Presidente. Buenos días a todos. La Embajadora Graça Carrion, la Representante Permanente de Brasil, no pudo estar en esta reunión, viajó a Brasil, y me encargó decirte algo que lo hago con muchísimo gusto: que ha sido un privilegio y un gran placer haber compartido contigo los momentos que ella compartió aquí en el seno de la ALADI, que te admira muchísimo, Brasil te admira muchísimo, y yo me sumo a esa admiración y te deseo todo lo mejor en tus nuevas funciones. Seguramente nos seguiremos viendo, a la vez que seguiremos viendo, espero por bastante tiempo, a la Alterna que ahora asume.

Si me permiten, también paso la palabra a mi compañero Félix Baes que trató más directamente con Linda a lo largo de estos años.

Representación de BRASIL (Félix Baes de Faria). Muchas gracias. Es una gran oportunidad para decir la fantástica experiencia que tuve con Linda durante este año y medio desde que llegué a Uruguay. Efectivamente, así como lo dijeron los colegas y las autoridades que están en el Comité de Representantes, Linda siempre tus intervenciones son y eran muy pertinentes, muy profesionales, muy directas.

Si no lo dije antes, ahora es una buena oportunidad para hacerlo: siempre tuve una gran admiración por tu inteligencia, por tu profesionalismo y también por tu amistad y fácil acceso. Muchas veces, cuando estaba trabajando al principio en el grupo de presupuesto del MERCOSUR, me explicabas algunos temas que yo no comprendía y por eso te agradezco, también acá en el ámbito de la ALADI. Te deseo mucho éxito y estoy seguro que eso es algo que siempre tendrás. También doy la bienvenida a nuestra compañera Pilar. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Muchas gracias Brasil. Argentina, adelante.

Representación de ARGENTINA (Pablo Ducros). Gracias Presidencia. En mi nombre y en el nombre también del Ministro Ruffi, que no ha podido estar en esta ocasión, parece que no hay demasiado más para agregar a todo lo que ya han dicho las Representaciones que me antecedieron en el uso de la palabra, en el caso personal nos conocemos con Linda desde un poco antes de que yo viniera a trabajar acá a la ALADI, por lo trabajos que ambos desarrollábamos en MERCOSUR, y efectivamente puedo dar fe del sentido común que Linda siempre ha tenido en todos los ámbitos en los que nos ha tocado trabajar juntos. Es una cosa que no abunda tanto así que es agradecida y, en general, agradezco su trabajo en todos estos años, la verdad que no tenía la cuenta de que habían sido nueve.

Las despedidas son a veces un poco tristes pero también es una cosa bastante feliz porque a la larga los cambios siempre son necesarios y después de nueve años seguramente algún cambio, más allá Linda de que vas a seguir trabajando con temas de integración, es bueno y es bienvenido. Además vas a seguir estando en Montevideo así que nos vamos a seguir viendo seguramente, incluso en el ámbito del MERCOSUR entiendo que no te vas a desligar completamente de los temas con lo cual seguramente nos seguiremos viendo laboralmente, por lo menos cada tanto.

Así que despedirte por un lado, agradezco por el trabajo hecho y por la colaboración que has tenido siempre en los trabajos en la ALADI, felicitarte por el nuevo cambio que me parece que es bienvenido y desearte suerte obviamente en los nuevos trabajos. También dar la bienvenida a Pilar que seguramente, tanto en lo laboral como en lo personal, será un cambio muy bienvenido, que continuará favoreciendo el trabajo que desarrollamos en el día a día en la integración, y desearte suerte también Pilar en estos nuevos trabajos. Suerte Pilar, suerte Linda. Gracias.

PRESIDENTE. Gracias Argentina. Quisiera pasarle la palabra a Bolivia, adelante Embajador.

Representación de BOLIVIA (Benjamín Blanco Ferri). Muchas gracias Presidente, buen día a todos los compañeros. Simplemente en nombre de Jenny que trabajó mucho con usted y hubiera querido estar acá pero no pudo, nuestras muestras de cariño, de amistad, de respeto. Yo también conozco a Linda desde mucho antes de ser Embajador, cuando nos tocaba venir por acá por la ALADI, y adherirme a las

palabras de los demás compañeros y todos los éxitos en las futuras funciones y lo bueno es que nos vamos a seguir viendo.

A Pilar también darle la bienvenida, estamos seguros de que va a seguir trabajando para construir este proceso de integración. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Gracias Embajador. Le quiero ceder la palabra a Perú, adelante Embajador.

Representación de PERU (Augusto Arzubiaga Scheuch). Gracias Presidente. La Representación del Perú quiere también unirse a las palabras que han dicho todos los Representantes y realmente agradecerle por todo el trabajo realizado. Yo solamente tengo cuatro meses acá, no son los nuevos años que tiene la representante de Uruguay, pero de todas maneras quiero mencionar a la Ministra Fátima Trigo que no está acá en este momento porque está de vacaciones, y ella también se une a felicitarla por su trabajo y desearle muchos éxitos.

También darle la bienvenida a Pilar que estamos seguros la reemplazará de una forma muy provechosa. Muchas felicitaciones.

PRESIDENTE. Muchas gracias Embajador. Quisiera pasarle la palabra a Cuba, adelante.

Representación de CUBA (Ofelia Arteaga Cárdenas). Muchas gracias Presidencia. En nombre de mi Embajadora Mercedes Vicente, que se encuentra en La Habana, y en el mío propio, me sumo a las palabras que me han antecedido en reconocimiento a las cualidades técnicas y de conocimiento de Linda con relación a los temas de la ALADI.

En lo personal, llevo cuatro meses también en este país, y el apoyo que Linda me dio desde el principio fue muy positivo, me abrió su pecho, su corazón, sus manos. Quiero destacar que Linda hace homenaje a su nombre, es una linda persona. Te deseo los éxitos mayores de este mundo, en mi nombre y en nombre de mi Embajadora, y esto no es un hasta luego, es un hasta mañana porque nos veremos siempre.

PRESIDENTE. Muchas gracias, quisiera pasarle la palabra a Venezuela, adelante.

Representación de VENEZUELA (Juan Carlos Gómez Urdaneta). Gracias Presidencia. Primero que todo, sumarme a todo lo que se ha dicho aquí en la mesa para Linda Rabbaglietti, las palabras de Raúl Cano resumen mucho lo que es la personalidad de Linda. Yo me uní al MERCOSUR en el año 2007, durante la Presidencia Pro Tempore del Uruguay de ese semestre -que luego cambió con la entrada de Venezuela y ahora es en enero-, cuando tenía que tratar un tema y había que buscar a alguien de Uruguay, aunque el tema no le tocara a Linda yo les decía "yo conozco a una persona en la Delegación del Uruguay", y Linda fue siempre ese puente para muchas cosas por su criterio, una de las cosas que yo valoro mucho en ella es su criterio profesional, correcto, con una rectitud que nunca le impidió tener esa cualidad negociadora con todas las Delegaciones.

El criterio de Linda me ha guiado mucho en las reuniones del MERCOSUR, ya me comentó que aunque deja este ambiente y deja la ALADI no deja el MERCOSUR del todo, cosa que le agradezco, tenerla por lo menos allí cerca.

Mi experiencia acá en la ALADI no ha sido tan larga con ella, mi experiencia ha sido más en el ámbito del MERCOSUR, y debo reconocer que es una excelente profesional, representa muy bien a su país y eso es una de las cosas que hay que admirar de ella. Es una funcionaria que defiende los intereses de su país y defiende los intereses de la integración al mismo tiempo, cosa que no es fácil encontrar.

De verdad Linda, un abrazo de mi parte, un abrazo también de parte de María Luisa que no puede estar acá y me encomendó darte ese saludo, y espero y estoy seguro que vas a tener todos los éxitos en el futuro que te mereces. Muchas gracias.

PRESIDENTE. Muchas gracias, quisiera pasarle la palabra a México, adelante.

Representación de MEXICO (Oscar Ricardo Gallegos Sánchez). Gracias Presidente. México se suma a las palabras de todos los que se han expresado aquí en la mesa. Como dijo la Delegación de Argentina, todo cambio es bueno pero también lleva una tristeza. Se te va a extrañar en esta mesa Linda. Y coincido con Raúl en que la suerte está en el azar y en el tema del éxito no coincido mucho con él porque después de oír todo lo que han destacado de ti en esta mesa, tus cualidades y la persona tan respetable que eres, el éxito ya lo tienes asegurado. Creo que es que mantengas el éxito más que nada. Y Pilar, bienvenida.

PRESIDENTE. Muchas gracias México. Quisiera ahora ofrecer la palabra a la señora Ministra Linda Rabbaglietti, adelante por favor.

Representación de URUGUAY (Linda Rabbaglietti). Gracias. Estoy un poco afónica, acabo de salir de una gripe, no se piensen que estoy sensible (*risas*). Quiero agradecerles muchísimo todas las palabras que han tenido para mí, para mi trabajo, mi persona.

No quise escribir nada porque creo que no hubiera podido leerlo tampoco, entonces, quiero transmitirles mi agradecimiento por encima de todo a todos los Representantes, los funcionarios, todos con los que hemos compartido el trabajo aquí en la ALADI, a todos los funcionarios de la Secretaría que es parte fundamental de que todo esto pueda seguir adelante.

Por supuesto que, con respecto a la gente de la Representación del Uruguay, no tengo palabras para expresar lo que han sido, como he vivido yo estos nueve años. Agradecer también y recordar a Rodríguez Gigena, al Embajador, con el cual trabajé muchos años y, por supuesto, a Alejandro, una gran persona.

Decirles que yo creo que en lo que somos tenemos nuestra parte innata pero tenemos mucho de adquirido; y eso es parte de lo que han sido nuestros padres, lo que nos han dado y nos han formado, pero también a lo largo de la vida es muy importante todas las personas que nos acompañan, ya sean los amigos y fundamentalmente los compañeros de trabajo, porque si nosotros pensamos que la mayor parte del día estamos rodeados de nuestros compañeros de trabajo es fundamental para nuestra formación ese relacionamiento y la calidad humana de todas las personas que nos han ayudado a hoy estar en donde estamos.

Por eso, quiero agradecer a todos ustedes por estos nueve años de compartir y de ayuda a la formación profesional y humana. Nada más. Muchas gracias.

- *Aplausos*

PRESIDENTE. Muchas gracias Linda. Quisiera invitarte ahora a recibir la bandeja recordatoria de tu gestión ante el Comité de Representantes de la ALADI.

- *Se entrega bandeja recordatoria*

PRESIDENTE. Invito ahora a los Representantes Alternos a tomarse una fotografía oficial.

- *Se toma fotografía oficial*

#### 4. Otros asuntos.

... Pasando ahora al último punto, Otros asuntos, si alguna Representación tuviera algún tema que incluir.

Si no fuera así, daríamos entonces por cerrada esta sesión ordinaria.

---