Secretaría General

ALADI

Asociación Latinoamericana de Integración
Associação Latino-Americana de Integração

MESA REDONDA SOBRE COOPERACION PARA EL DESARROLLO Y LA INTEGRACION REGIONAL DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA
ALADI/ONUDI
(Montevideo, 8 y 9 de mayo de 1989)

ALADI/SEC/di 310
23 de mayo de 1989

INFORME FINAL

I. La Secretaría General de la Asociación organizó la Mesa redonda sobre cooperación para el desarrollo y la integración regional de la pequeña y mediana empresa conjuntamente con la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) durante los días 8 y 9 de mayo de 1989, en la sede, con la participación de representantes de alto nivel de los sectores público y privado vinculados a la pequeña y mediana industria y la presencia de observadores de los siguientes organismos: la Asociación de Industriales Latinoamericanos (AILA), la Asociación Latinoamericana de Industriales y Cámaras de la Alimentación (ALICA), la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Comisión Panamericana de Normas Técnicas (COPANT), el Instituto para la Integración de América Latina del BID (INTAL), LATINEQUIP y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). La lista de participantes se incluye en anexo.

La Coordinación de la Mesa estuvo a cargo del Director del Departamento de Sectores Productivos de la Secretaría General, Doctor Jorge Verdeja López, quien contó con el apoyo técnico de los Consultores Ingenieros Franco Vidossich y Enrique D'Angelo.

II. Inauguración de la Mesa

La inauguración de la reunión estuvo a cargo del Presidente del Comité de Representantes, Embajador Alfonso Revollo, quien, al reconocer que los agentes económicos son quienes promueven el desarrollo y el comercio, asignó especial importancia a la incorporación de la pequeña industria en los trabajos de la Asociación, representante genuina de la economía latinoamericana, que puede hacer contribuciones cuantitativas y cualitativas al proceso de integración.

El Embajador Revollo destacó que la cooperación de la ONUDI y la Secretaría General es esencial para el mejoramiento tecnológico -que resulta de vida o muerte en la actualidad- ante la necesidad de definir estrategias cada vez más adecuadas frente a las grandes agrupaciones económicas que se consolidan en el mundo, y resaltó como esencial el aporte a realizar por

//

los representantes de los pequeños y medianos empresarios participantes en la Mesa para consolidar el proceso, en cooperación con el sector público.

Habló a continuación el Secretario General de la ALADI, Contador Norberto Bertaina, quien pasó revista al proceso de industrialización seguido por los países miembros y la crisis que los afecta, enfatizando que la solución está en acceder a los mercados -tanto regional como mundial- con productos que incorporen tecnología y cuya calidad responda a las reclamaciones del último. En este sentido, subrayó el potencial enorme que presenta la pequeña y mediana empresa.

El Secretario General destacó que es preciso superar las fallas del proceso de sustitución de importaciones que tuvo lugar en la región, el que si bien produjo crecimiento industrial no incorporó la dosis necesaria de eficiencia y de calidad en la producción como para lograr el acceso mencionado y que es ése el desafío actual. Para lograrlo se requiere la unión y en este nuevo esfuerzo de la integración latinoamericana la colaboración de la ONUDI, que habrá de proveer elementos fundamentales para esa transición, es de enorme importancia.

Hizo uso de la palabra luego el Director General de la ONUDI, Doctor Domingo L. Siazón, quien se refirió a la coyuntura internacional y a la tendencia creciente en el mundo hacia la integración económica regional, que si bien puede ayudar a intensificar la competitividad industrial y a lograr un poder de negociación mayor, brindando a los países participantes en ella los medios para contrarrestar los crecientes desequilibrios financieros, puede degenerar en un renacimiento del proteccionismo, con lo cual América Latina podría quedar marginada, con escasas perspectivas de reducir la carga que soporta.

Las medidas financieras por sí solas -sea la devaluación o la renegociación de la deuda- no bastan para empezar a resolver las deficiencias estructurales de la industria de la región. Se requiere de una amplia recuperación de las inversiones productivas en la industria y de innovaciones tecnológicas.

En este orden, expresó que la Organización otorga prioridad a la recuperación industrial de América Latina, que exige planteamientos innovadores y audaces y que está en condiciones de establecer nuevas fórmulas de asociación y asistencia a las cámaras de comercio e industria, las asociaciones de fabricantes, los sindicatos y toda la gama de entidades similares, estando dispuesta a cooperar y a prestar el apoyo requerido. El desarrollo industrial, recordó, es un proceso en el que todas las partes llevan las de ganar y en el que la calidad de los insumos determina en último término la calidad de los productos. La aspiración común ha de ser la de perfeccionar ese proceso.

Por su parte, el Ministro de Industria y Energía del Uruguay, Ingeniero Jorge Presno, destacó su enorme satisfacción por el tema básico de la Mesa redonda, en el convencimiento de que la dinámica de la economía se encuentra en la empresa privada, señalando que la especie más difícil de encontrar actualmente en el mundo es el empresario, a quien es preciso cultivar, y que son los pequeños y medianos los que impulsarán el desarrollo futuro.

III. Desarrollo de los trabajos

La Mesa redonda centró sus trabajos en los siguientes temas:

1. Cooperación y asistencia técnica de la ONUDI a la pequeña y mediana em-

//

2. La cooperación empresarial Norte/Sur, Sur/Sur.

3. La subcontratación industrial - Experiencias y resultados.

4. El Sistema Experto ACT (Análisis de la Complejidad Tecnológica) - Aplicaciones y resultados.

5. La complementación económica como marco para la integración regional de la pequeña y mediana empresa.

1. Cooperación y asistencia técnica de la ONUDI a la pequeña y mediana empresa.

2. La cooperación empresarial Norte/Sur, Sur/Sur.

Ambos temas fueron presentados por el Director de la División de Instituciones y Servicios Industriales de la ONUDI, Doctor Mostafa H.A. Hamdy y los Señores Dino Cannas y Bruno Goubet, del Servicio de Infraestructura Institucional de la Organización.

El Doctor Mostafa H.A. Hamdy comenzó por resaltar la importancia de las opiniones que viertan en la Mesa redonda los participantes en ella, tanto del sector público como del privado, como base para definir las acciones futuras de cooperación técnica a desarrollar entre la ALADI, su propia Organización y los países miembros.

A continuación, se refirió a los programas que la ONUDI contempla, que incluyen el fortalecimiento de las instituciones que pueden brindar servicios integrados para la promoción y el desarrollo, en particular, de la pequeña y mediana industria de los países en desarrollo, la que representa en la mayoría de los casos gran parte de la producción manufacturera del sector privado.

Dichos programas cubren una gama amplia de actividades innovadoras y multidisciplinarias, como la evaluación de las políticas, la planificación, el marco institucional conducente al desarrollo y la promoción de la pequeña y mediana industria, el desarrollo de la capacidad empresarial, el establecimiento o el fortalecimiento del marco de infraestructura para atender los requerimientos de consulta técnica y servicios de extensión a estas industrias y las instituciones de normalización, control de calidad y metrología.

Los módulos desarrollados para su realización incluyen: formulación de políticas o estrategias, servicios institucionales, apoyo directo a los empresarios y las empresas y cooperación internacional.

El primer módulo se divide en dos: formulación de estrategias y planificación sectorial integrada, que abarca el plan maestro industrial y la planificación y programación subsectorial. El concepto sobre la planificación maestra es el de no limitarse a la formulación rígida, que ha enfatizado tradicionalmente el papel del sector público, sino a un proceso dinámico que comience por identificar y seleccionar los subsectores a incluir. Concordantemente, luego de la selección basada en el análisis de las ventajas comparativas, el desarrollo del mercado y consideraciones políticas, se debe asegurar la reunión de todos los involucrados en la planificación, tanto gubernamentales como privados, actores como beneficiarios, para lograr un plan que presente menos incertidumbres.

//

Se requiere luego de un sistema de gestión, para establecer un marco de cooperación entre el sector privado y el Gobierno.

Este módulo presenta una doble ventaja: la forma cómo resolver o eliminar las debilidades de los sistemas de planificación industrial en un país, y la forma cómo adaptar el sistema a las nuevas características de la economía, en evolución, a los criterios de reestructuración industrial, descentralización de las decisiones y las operaciones, privatización, desnacionalización y el resto de las actividades de apoyo (banco de datos, evaluación de los mercados, etc.).

El módulo de servicios institucionales está formado por varios submódulos para el desarrollo de la organización de las pequeñas industrias y prevé la preparación de estudios de preinversión y de factibilidad para ciertos productos o actividades industriales factibles de ser encaradas a futuro por industrias pequeñas. Su objetivo es el de ayudar a identificar y seleccionar empresarios y asistirlos en las primeras etapas del desarrollo de sus negocios, así como de promover y perfeccionar cooperativas industriales y la infraestructura física y de brindarles servicios de consultoría técnica y de extensión.

El módulo referido a subcontratación industrial procura integrar las empresas pequeñas y medianas a las grandes, de modo que puedan mejorar su tecnología y la calidad de sus productos, introducir nuevas líneas, utilizar sus capacidades en forma óptima, intentar penetrar nuevos mercados o recibir asistencia técnica y financiera del exterior.

A nivel nacional, existen algunas bolsas de subcontratación industrial; al regional, la idea de la ONUDI es de contar con una bolsa regional y de establecer redes de información computarizada conectando a las bolsas locales. Al recibir la solicitud pertinente de un país, la Organización estudia los flujos de subcontratación en él para verificar su justificación, su localización, el desarrollo de instrumentos tendientes a su operación eficiente, tales como técnicos, operativos y logísticos, jurídicos y de informática.

Concretamente, las bolsas pueden asesorar a las pequeñas empresas acerca de cómo desarrollar o mejorar sus áreas de actividad y guiarlas acerca de las instituciones del país que les son adecuadas para asistencia técnica y financiera. Asimismo, las ayudan en la negociación de acuerdos de contratación con las firmas grandes.

Con respecto al módulo de normalización, control de calidad y metrología, la ONUDI asiste a los países en las oficinas correspondientes, que tienen las funciones de establecer, preparar y publicar normas para productos industriales, con la contribución de los industriales y los usuarios, de conformidad con las condiciones de cada país y las normas internacionales.

Otro módulo se refiere a la asistencia a los organismos no gubernamentales relacionados directamente con los empresarios del sector privado, y en este caso la finalidad es la de fortalecer sus actividades y su organización institucional, y conectarlos con sus similares del exterior para una cooperación directa.

//

//

En materia de desarrollo de la capacidad empresarial, el módulo correspondiente centra la atención en la selección de los empresarios adecuados, el desarrollo de programas de incubación para que comiencen sus negocios y asistencia en todos los aspectos de dicho desarrollo. Se brinda apoyo en la aplicación de sistemas gerenciales, informativos, de gestión de la producción, financiera y de computarización de la planificación y las operaciones. Además, se organiza capacitación en la empresa y fuera de ella también para gestión, desarrollo de servicios y organizaciones de consultoría y de ingeniería, con énfasis en la vinculación industria-universidad.

El último módulo se refiere a la dimensión internacional de los trabajos de la Organización en apoyo a la pequeña y mediana empresa, concretamente a la cooperación interempresarial a través de la vinculación de empresas Norte/Sur, Sur/Sur, instrumento viable para promoverla, desarrollarla y modernizarla al contactarla con sus similares de países altamente desarrollados. Se destaca aquí que el interés de las últimas en concluir acuerdos de cooperación con las primeras es que éstas tienen gran potencial de desarrollo y de crecimiento a futuro.

Para seleccionar a las partes, la ONUDI depende de la infraestructura organizativa que existe en cada país, esencialmente a nivel privado. Se informa a los Gobiernos, se obtiene su apoyo y se identifica a pequeños empresarios que hayan llegado a ciertos niveles de desarrollo que les permitan entrar en acuerdos de cooperación con empresas similares de países desarrollados y absorber la tecnología avanzada que proviene de ellos.

La ONUDI suministra asistencia técnica a los empresarios desde el comienzo, sobre aquellos productos o procesos adecuados; prepara los perfiles de los proyectos, que se remiten a las organizaciones de contraparte de los países desarrollados interesados; identifica pequeños empresarios de los últimos deseosos de participar en ellos; y los ayuda en la negociación de los términos de los acuerdos.

Finalmente, el Doctor Hamdy se refirió a las herramientas desarrolladas para los programas anteriores, tales como el Sistema Experto ACT -metodología poderosa para identificar oportunidades de inversión y cooperación entre empresas en el sector electromecánico, que abarca unos 8 millones de productos, responsables del 30 por ciento del valor manufacturero agregado a nivel mundial- que depende de los diversos procesos involucrados en el proceso de fabricación (tecnológico, de procedimiento, habilidades e infraestructura requeridas), o el paquete computarizado para las bolsas de subcontratación, que no pueden ser cubiertos por los "softwares" disponibles y que está a disposición de las empresas de ingeniería, mediante acuerdos de licencia con la ONUDI.

3. La subcontratación industrial - Experiencias y resultados

El Ingeniero Enrique D'Angelo, Consultor de la Secretaría General, presentó la situación en la materia en los países miembros, en los que está bastante ligada al desarrollo de la electromecánica, especialmente la industria automotriz, inicialmente de Argentina y Brasil, refiriéndose luego al establecimiento de las bolsas de subcontratación, instrumento de información y contacto entre contratantes y contratados que reúne,

por un lado, las capacidades de las empresas que pueden ofrecer productos o servicios y, por otro, las necesidades de las empresas que los puedan requerir, que, una vez en funcionamiento a nivel nacional, tienden a proyectarse hacia otros países y áreas de influencia.

El Consultor subrayó la conveniencia de promover la subcontratación como estrategia regional, para lo que sería preciso fortalecer los sistemas existentes o en vías de crearse, fomentarlas en aquéllos en los que no existen y procurar la interconexión de todos los sistemas de información, destacando que el tema está íntimamente ligado al control de calidad y la normalización.

4. El Sistema Experto ACT - Aplicaciones y Resultados

El Ingeniero Franco Vidossich, Consultor igualmente de la Secretaría General, presentó el método ACT, diseñado a efectos de observar mejor los diversos sectores industriales, de manera de extraer ideas nuevas que permitan mayores posibilidades de desarrollo.

Concretamente, el SE-ACT permite representar mediante una matriz las influencias mutuas entre los más de 500 subsectores de la industria electromecánica, sector que abarca -de conformidad con la CIIU de las Naciones Unidas- las siguientes ramas de la industria: de fabricación de productos metalúrgicos, excepto maquinaria y equipo; de construcción de maquinaria, excepto eléctrica; de construcción de maquinaria, aparatos o accesorios y suministros eléctricos; de construcción de material de transporte; y de fabricación de equipos profesionales y científicos, instrumentos de medida y de control no especificados y aparatos fotográficos e instrumentos de óptica.

La matriz en la que se basa el Sistema permite arribar a 610 respuestas tecnológicas organizadas, luego del análisis del mundo tecnológico en su integridad: los equipos de producción, el control de calidad, los factores de inteligencia global de un producto, de los semielaborados, de los servicios tecnológicos de terceros y, finalmente, de los componentes, todo lo que muestra en forma macro, mediante 8 ecuaciones matemáticas de equilibrio, el mundo organizado que representa la tecnología disponible.

En suma, el Sistema posibilita disponer de una escala de complejidad tecnológica para, a partir de ella, organizar la distribución de las oportunidades de manufactura y, por ende, de trabajo entre los países de la región en forma neutra, con base en la infraestructura desarrollada por cada uno.

A continuación, el Ingeniero Vidossich se refirió a otra metodología disponible recientemente, muy privilegiada en Japón, la de la "arborescencia", que al centrarse en el análisis de una empresa da la variedad de sus frutos, los productos que fabrica.

Ambas ideas permitirán animar con creces las posibilidades de inversión y nuevas formas de colaboración en América Latina.

//

5. La complementación económica como marco para la integracioń regional de la pequeña y mediana empresa

El Doctor Verdeja expuso a continuación acerca de las posibilidades existentes para los países de América Latina, destacando que la región ocupa una superficie de aproximadamente 20 millones de kilómetros cuadrados, con 350 millones de habitantes (mayor que las de los EE.UU. o la CEE), un producto interno bruto regional de unos US$ 450.000 millones y un producto interno per cápita de unos US$ 1.500. Sus importaciones globales ascienden a casi US$ 93.000 millones (1988), con una participación de las importaciones intrarregionales de un 15.5 por ciento y en el comercio global de casi el 13 por ciento (medidas las exportaciones a precios FOB y las importaciones en valores CIF).

El Director del Departamento de Sectores Productivos de la Secretaría General reseñó la evolución del desarrollo industrial de la región a partir de los años treinta, así como la de las economías industrializadas. Enfatizó que las importaciones de bienes de capital se sitúan en aproximadamente US$ 40.000 millones, de los cuales un 40 por ciento son partes, piezas y componentes de productos finales.

Ante la división internacional actual del trabajo, que abarca los robots, la ingeniería genética, la biotecnología, en fin, una serie de procesos de capital y tecnología intensiva, es preciso que América Latina avance en el proceso de industrialización interna para poder contribuir a crear automonía tecnológica, por lo menos en ciertos sectores productivos, y aquí corresponde un papel importante a la pequeña y mediana empresa.

Por considerar que es la producción quien sigue al comercio y no a la inversa, se requiere pensar en la complementación interindustrial, la creación de un modelo que sea realmente útil para complementar el proceso de integración de la región, que dispone de materias primas, capacidades tecnológicas y gerenciales, tecnologías y riquezas aún no suficientemente explotadas. Pensando en el futuro, en el año 2000, que implicará la correlación internacional de fuerzas basada en la participación de cada bloque a nivel internacional, resulta imprescindible que los industriales participen de modo cada vez más activo en dicho proceso.

En este sentido, concluyó que la Secretaría General espera obtener proposiciones concretas de esta Mesa redonda que permitan definir un conjunto de proyectos que sirvan como materia prima para elaborar el programa de cooperación regional a establecer con la ONUDI en beneficio de la pequeña y mediana industria de América Latina.

IV. Ofrecimientos formulados y solicitudes planteadas

La delegación ARGENTINA ofreció coordinar a través del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), conjuntamente con las restantes instituciones similares de América Latina, el apoyo tecnológico necesario para ayudar a la concrecioń de los acuerdos binacionales empresa-empresa que se constituyan en el marco del programa ALADI/ONUDI.

//

Asimismo, el INTI y la Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa se ofrecieron a coordinar, conjuntamente con las instituciones responsables de la normalización, la metrología física e industrial y la certificación de la calidad de los productos industriales, acciones de sensibilización y difusión a nivel nacional y regional a realizar al amparo del programa ALADI/ONUDI para propender a la compatibilidad y homogeneización de los conceptos, las técnicas y los procedimientos utilizados en la región.

Por su parte, la Confederación General de la Industria (CGI) puso a disposición de las entidades empresariales similares de los demás países miembros la experiencia que adquiriera a partir del Tratado de Relación Asociativa Particular firmado entre su Gobierno y el de Italia, que permitió informar, sensibilizar y apoyar a numerosos empresarios argentinos sobre la posibilidad de formar empresas conjuntas con firmas italianas, así como la adquirida en un programa similar desarrollado con la colaboración del Japón, en materia de calidad empresarial. Al efecto, ofreció la participación de empresarios y técnicos argentinos, así como la elaboración de video cassettes explicativos de dichas experiencias para su difusión en los demás países, completados con una conferencia explicativa por parte de un empresario experimentado en la materia. Posteriormente, se podría organizar un seminario de evaluación de los resultados prácticos de las diferentes experiencias de los países de la ALADI.

El INTI solicitó el apoyo del programa ALADI/ONUDI para el fortalecimiento institucional, en las áreas de identificación de las tecnologías emergentes y de gestión y seguimiento de los proyectos de innovación tecnológica.

La Subsecretaría de la Pequeña y Mediana Empresa, en coordinación con la CGI y la Unión Industrial Argentina, solicitó apoyo del programa citado para instrumentar el sistema de subcontratación industrial en la Argentina.

La delegación de BOLIVIA manifestó su interés en recibir apoyo para la creación de un banco de datos sobre tecnología industrial, la implantación de una bolsa de subcontratación en el país, la implantación de un programa interempresarial Norte/Sur o Sur/Sur que enfatice procesos que aumenten el valor agregado de las exportaciones bolivianas, y el estudio de formas para que la ayuda financiera externa que llega al país se pueda destinar a programas de subcontratación para materias primas a las que se pueda agregar valor igualmente para su exportación final.

La delegación del BRASIL ofreció trasmitir al programa ALADI/ONUDI a través de la Fundaçao para o Desenvolvimento da Pequena Empresa información sobre: la experiencia disponible en lo que se refiere al tratamiento diferenciado en los campos jurídico, fiscal y burocrático de las empresas pequeñas y medianas; la estrategia que viabilizó la creación del Estatuto de la Microempresa; la sensibilización de la clase política y de la opinión pública; las acciones concretas adoptadas luego de la aprobación del Estatuto y su real impacto sobre la economía y las actividades de la pequeña empresa; la adaptabilidad del sistema jurídico legal a los demás países miembros; y la formulación de un programa interregional de reducción de los trámites burocráticos que impiden o dificultan los intercambios comerciales entre pequeñas y medianas empresas de distintos países.

//

La delegación de COLOMBIA ofreció su apoyo a los demás países miembros mediante la transferencia de las experiencias adquiridas en la aplicación del Programa de Asistencia Técnica Integral a la pequeña y mediana empresa, concertado entre el Gobierno y el sector privado.

Por su parte, expuso su interés en recibir apoyo de ALADI/ONUDI en materia de: formulación de políticas, infraestructura institucional, ACT, asistencia técnica integral a la pequeña industria de manufacturas, y apoyo para la implantación del Servicio de Información Tecnológica y Gremial planteado a nivel de la Confederación Latinoamericana de la Mediana y Pequeña Industria (CLAMPI).

A continuación, solicitó a la ONUDI estudiar fórmulas de manera que las bolsas de subcontratación industrial no resulten en una pérdida de dinero para las entidades que las integran, y sugirió la conveniencia de establecer un programa de "empresas hermanas", similar al de "ciudades hermanas" que existe con los Estados Unidos a nivel mundial, como forma de sensibilización y preparación precedente a la conclusión de negocios con otras empresas de dentro o fuera de la región.

Se manifestó, finalmente, dispuesta a formar parte del programa de cooperación interempresarial, en dos sectores concretos: metalmecánica y productos químicos.

La delegación de CHILE puso a disposición de los demás países miembros la experiencia adquirida en el programa implantado por PROCHILE en el país a partir de 1973 en beneficio de la pequeña y mediana empresa, destacando que el número de exportadores se elevó de 210 en el año citado a 3.900 a fines de 1988.

Por su parte, manifestó el interés de la Confederación Nacional de la Pequeña y Mediana Industria de participar en los siguientes programas de la ONUDI: de subcontratación industrial, de cooperación interempresarial y de incorporación del SE-ACT.

La delegación del ECUADOR solicitó el apoyo de la ONUDI para un proyecto nacional de aprovechamiento de mercados para la pequeña industria, así como de fortalecimiento institucional de la Subsecretaría de la Pequeña Industria, extensivo a las organizaciones gremiales pertinentes.

Por su parte, la Federación Nacional de Cámaras de Pequeña Industria del Ecuador manifestó su interés en desarrollar: un programa de apoyo a dicha industria que incluya aspectos relativos a información y documentación; sistemas de pasantías de empresarios con fines de intercambio tecnológico y comercial de conocimiento de las organizaciones gremiales, que incluya un estudio de derecho comparado. Asimismo, consideró conveniente vincular el cooperativismo al desarrollo de la pequeña y mediana industria en todas sus líneas: de ahorro y crédito, de comercialización, de abastecimiento y de producción.

La delegación de MEXICO señaló su inquietud en el sentido de analizar todo lo planteado en la Mesa redonda a nivel de su país, con todas las cámaras nucleadas en la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN), para formular sus requerimientos de apoyo de forma precisa con posterioridad.

//

//

Asimismo, planteó su interés en que se aplique el SE-ACT en México y se desarrolle un programa de cooperación regional ALADI-ONUDI.

La delegación del PARAGUAY solicitó que la Secretaría General realice un diagnóstico regional del sector industrial en los países miembros.

Asimismo, propuso la aplicación del SE-ACT y la metodología de la arborescencia como instrumentos para promover la complementación económica y la inversión industrial en los países de la Asociación.

La delegación del PERU planteó su interés en el desarrollo del programa de cooperación interempresarial Sur/Sur, con base en las experiencias de países como Brasil, México y Argentina, de mayor envergadura en términos de industrialización, y en la implantación del SE-ACT. Asimismo, manifestó la conveniencia de extender la aplicación del sistema de transferencia de tecnologías Sur/Sur a los demás países miembros.

La delegación del URUGUAY concordó con el planteamiento formulado por la delegación mexicana en cuanto a analizar la información recibida con posterioridad a la reunión para plantear luego sus solicitudes de apoyo. De todos modos, adelantó su interés en el establecimiento del sistema de contratación industrial y de promoción de la capacidad empresarial.

La delegación de VENEZUELA planteó su interés en los siguientes programas: de subcontratación industrial, de apoyo institucional al Centro de Productividad de la Pequeña y Mediana Industria, de cooperación interempresarial Norte/Sur, en particular con países como España e Italia, y de implantación del SE-ACT.

V. Conclusiones

En conclusión, las delegaciones participantes en la Mesa redonda estuvieron de acuerdo en que existe un amplio campo para el mejoramiento de las tividades de la pequeña y mediana empresa, especialmente en materia de exportaciones y cooperación tecnológica.

Dentro de este panorama, estimaron que son promisorias las actividades que la ALADI y la ONUDI puedan aportar en forma conjunta, en un programa de acción que puede contemplar las siguientes áreas:

1. Asistencia para la formulación de políticas nacionales de fomento y apoyo para el desarrollo de la pequeña y mediana empresa.

   Las delegaciones manifestaron su interés en recibir colaboración específica de parte de la ONUDI.

2. Apoyo al desarrollo de la infraestructura y los servicios institucionales a la pequeña y mediana empresa.

   Igualmente, las delegaciones expresaron su interés en recibir asistencia específica de la ONUDI.

3. Subcontratación industrial.

   Hubo consenso en la necesidad de reforzar las bolsas de subcontratación industrial existentes en los países miembros, así como de promover

//

//

su establecimiento en aquéllos en los que aún no existan, y, finalmente, en que la ALADI establezca un sistema regional de subcontratación mediante un acuerdo en el que participen los países de la Asociación interesados.

4. Cooperación interempresarial.

La mayoría de las delegaciones se manifestaron de acuerdo en promover acciones concretas de cooperación interempresarial a nivel regional y con empresas pequeñas y medianas de países de la OCDE, actividad que contará con el apoyo y recursos técnicos y financieros de la ONUDI y de países patrocinantes.

El programa estará orientado a atender la cooperación principalmente en el ámbito regional, sin descartar la cooperación con otras regiones.

La ALADI y las entidades gremiales de la pequeña y mediana empresa de los países miembros seleccionarán sectores, subsectores, ramas industriales o empresas que estén en condiciones de formular proyectos específicos de cooperación interempresarial.

5. Sistema Experto ACT.

Las delegaciones estuvieron de acuerdo en que la ALADI promueva y coordine, a corto plazo, la instalación en su sede del SE-ACT y promueva el establecimiento de núcleos en los países a fin de establecer un sistema regional que permita identificar proyectos de complementación interindustrial, con la participación de la pequeña y mediana empresa de los países miembros.

6. Normalización, control de calidad y metrología.

Hubo interés de varias delegaciones en promover acciones comunes orientadas a fortalecer los sistemas nacionales de normalización y certificación de calidad y metrológicos, con el fin de establecer, a mediano plazo, un sistema regional común, actividad que sería desarrollada en forma coordinada entre la ALADI, la COPANT y otras instituciones especiales en dichas materias teniendo en cuenta la interrelación del tema con los referidos al análisis tecnológico y la subcontratación.

La suma de estos proyectos y sus actividades conformarán el Programa de Cooperación ALADI/ONUDI, que será negociado y ejecutado a la brevedad.

VI. Clausura de la Mesa redonda

Al finalizar los trabajos, el Presidente interino del Comité Asesor Empresarial de la ALADI y representante de la Unión Industrial Argentina, Doctor Rodolfo Rua Boiero dejó constancia expresa de su satisfacción por ver materializada en la reunión una de las conclusiones de la primera reunión del Comité Asesor, que recomendara a la Secretaría General "... el desarrollo de actividades y acciones en apoyo de la pequeña y mediana empresa, diversificándolas y ordenándolas de acuerdo con las modalidades que resulten más eficientes en función de sus características, de los países a los que pertenecen y de los sectores o las modalidades de vinculación que se trate de promover".

//

Por su parte, el representante de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), Señor Roberto Mario Siri V., informó a los participantes que en la próxima Asamblea General del organismo, a realizarse a fines de mayo en San Pablo, se crearía oficialmente el Comité de Apoyo a la Pequeña y Mediana Empresa, y puso a disposición el servicio de información financiera y tecnológica, al que se llega mediante la presentación de solicitudes a los enlaces nacionales de la red del proyecto, sin costo alguno.

//

//

ANEXO

LISTA DE PARTICIPANTES

ARGENTINA:

RUBEN EMILIO ZEIDA
Subsecretario de la Pequeña y Mediana Empresa de la Secretaría de Industria y Comercio Exterior, Av. Julio A. Roca 651, Buenos Aires

RODOLFO RUA BOIERO
Presidente de la Comisión de Negociaciones Internacionales de la Unión Industrial Argentina, Av. Leandro N. Alem 1067, piso 11, Buenos Aires

FRANCISCO PATE
Miembro de la Comisión de Negociaciones Internacionales de la Unión Industrial Argentina, Av. Leandro N. Alem 1067, piso 11, Buenos Aires

OSCAR ROBERTO DOMINGUEZ
Unión Industrial Argentina, Departamento de la Pequeña y Mediana Industria, Av. Leandro N. Alem 1067, piso 11, Buenos Aires

LUIS ANTONIO EGUIVAR
Unión Industrial Argentina, Av. Leandro N. Alem 1067, piso 11, Buenos Aires

RAFAEL KOHANOFF
Presidente de la Confederación General de la Industria de la República Argentina, Rivadavia 1115, 2o. piso, (1033) Buenos Aires

DANIEL ALFREDO RODRIGUEZ
Gerente General de la Confederación General de la Industria de la República Argentina, Rivadavia 1115, 2o. piso, (1033) Buenos Aires

BOLIVIA:

JOSE GONZALO URQUIDI FORFON
Director de Corporaciones de Desarrollo del Ministerio de Planeamiento, Av. Arce 2147, La Paz

GUILLERMO EMILIO CROOKER MUJICA
Director Ejecutivo de la Cámara Nacional de Exportadores, Casillla 2966, La Paz

BRASIL:

JOÃO GERALDO PIQUET CARNEIRO
Presidente de la Fundação para o Desenvolvimento da Pequena Empresa - FUNPEQ, SCS Edifício DENASA, 12o. andar, Brasília D.F.

//

me

//

COLOMBIA:

DEMETRIO PARRA BOHORQUEZ
Asesor del Ministerio de Desarrollo, Calle 26, no. 13-19, PH, Bogotá

JUAN ALFREDO PINTO SAAVEDRA
Presidente de la Asociación Colombiana Popular de Industriales (ACOPI) y Representante de la Confederación Latinoamericana de la Mediana y Pequeña Industria (CLAMPI), Carrera 23, no. 41-94, Bogotá

RAMIRO SERNA JARAMILLO
Gerente Administrativo Nacional de la Asociación Colombiana Popular de Industriales (ACOPI), Carrera 23, no. 41-94, Bogotá

CHILE:

OCTAVIO FIGUEROA DE LA FUENTE
Jefe de la División de Exportaciones de la Pequeña y Mediana Industria de la Dirección de Promoción de Exportaciones - PROCHILE, Av. Pedro de Valdivia 0193, Santiago

JORGE PEMJEAN URETA
Asesor del Directorio de la Confederación Nacional Unida de la Pequeña y Mediana Industria (CONUPIA), Phillips no. 56, Depto. 62, Santiago

ECUADOR:

SALVADOR CAZAR-CADENA
Subsecretario de la Pequeña Industria y la Artesanía del Ministerio de Industria, Comercio, Integración y Pesca, 18 de Setiembre 413 y Av. Amazonas, Edificio Alamo 5o. piso, Quito

CESAR FRIXONE
Presidente de la Federación Nacional de Cámaras de la Pequeña Industria del Ecuador (FENAPI), Av. República 1331 y Alemania, Quito

GUILLERMO LANDAZURI
Presidente de la Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha, Av. 10 de Agosto 5070, Quito

VICTOR CRUZ LOZADA
Director Ejecutivo de la Comisión Ecuatoriana de Bienes de Capital (CEBCA), Av. 10 de Agosto y Riofrío, Edificio Benalcázar Mil, 9o. piso, Quito

MEXICO:

VICENTE CISNEROS
Vicepresidente de la Confederación de Cámaras Industriales (CONCAMIN), Manuel Ma. Contreras 133-2, Cuauhtémoc, México, D.F.

//

PARAGUAY:

HERMINIA MARGARITA GENES de ARANDA
Consejero de la Representación Permanente del Paraguay ante la ALADI, Federico Abadie 2918, apto. 801, Montevideo, Uruguay

GUSTAVO LOPEZ BELLO
Asesor de la Representación Permanente del Paraguay ante la ALADI, Federico Abadie 2918, apto. 801, Montevideo, Uruguay

PERU:

FRANCISCO MARTINOTTI SORMANI
Segundo Vicepresidente de la Sociedad Nacional de Industrias, Los Laureles no. 365, San Isidro, Lima

CARLOS GARAYCOCHEA MEJIA
Gerente Central, Asesor de la Gerencia General del Banco Industrial del Perú, Los Eucaliptos 173, La Molina Vieja, Lima

URUGUAY:

GRACIELA MORLAN
Directora Nacional de Industria del Ministerio de Industria y Energía, Sarandí 690, 2o. entrepiso, Edificio Ciudadela, Montevideo

ENRIQUE RAFAEL MAROTTI VERCELLINI
Gerente del Banco de la República Oriental del Uruguay, Zabala y Cerrito, Montevideo

GERMAINE BARRETO AMUNDARAIN
Asesor-Economista de la Representación del Uruguay ante la ALADI, Cuareim 1384, piso 4, Montevideo

ALVARO JULIO VALVERDE URRUTIA
Asesor de la Representación del Uruguay ante la ALADI, Cuareim 1384, piso 4, Montevideo

JOSE ROBERTO MUINELO
Secretario Técnico de la Representación del Uruguay ante la ALADI, Cuareim 1384, piso 4, Montevideo

WALTER PEDRO SARUBBO SARUBBI
Jefe del Departamento de Comercio Exterior de la Cámara de Industrias del Uruguay, Av. del Libertador Brig. Gral. Lavalleja 1672, 1er. piso, Montevideo

VENEZUELA:

LUIS ALEJANDRO ALVAREZ GARCIA
Director-Gerente de FEDEINDUSTRIAS, Calle Milán, Edificio ALFA, California Sur, Caracas

ORGANISMOS OBSERVADORES:

AILA:

JOSE MARIA ROCA SIENRA
Secretario Ejecutivo de la Asociación de Industriales Latinoamericanos, Av. del Libertador Brig. Gral. Lavalleja 1672, 1er. piso, Montevideo, Uruguay

ALICA:

EDUARDO FRESCO LEON
Secretario Ejecutivo de la Asociación Latinoamericana de Industriales y Cámaras de la Alimentación, Ituzaingó 1324, 6o. piso, of. 603, Montevideo, Uruguay

ALIDE:

ROBERTO MARIO SIRI VIDAURRETA
Coordinador Nacional Alterno de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo, Paseo de la República 3211, Lima 27, Perú

BID:

JORGE CAMARENA
Representante del Banco Interamericano de Desarrollo, Andes 1365, piso 13, Montevideo, Uruguay

COPANT:

PABLO JUSTO BENIA SALVADORES
Presidente de la Comisión Panamericana de Normas Técnicas, San José 1031, piso 7o., Montevideo, Uruguay

INTAL:

MARTIN AROCENA
Jefe del Sector Integración del Instituto para la Integración de América Latina, Esmeralda 130, (1035) Buenos Aires, Argentina

LATINEQUIP:

EDUARDO MARIO BASSI NASCIMENTO
Director-Presidente de LATINEQUIP, San Martín 108, 6o. piso, (1004) Buenos Aires, Argentina

//

PNUD:

ALBERTO A. SOJIT
Representante Residente del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Plaza Cagancha 1335, piso 12, Montevideo, Uruguay

ORGANIZADORES:

ONUDI:

DOMINGO L. SIAZON
Director General de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Wagramer Strasse 5, Vienna 22, Austria

MOSTAFA H.A. HAMDY
Director de la División de Instituciones y Servicios Industriales de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Wagramer Strasse 5, Vienna 22, Austria

DINO CANNAS
Oficial de Desarrollo Industrial de la Rama de Infraestructura Institucional de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Vienna Internacional Centre, P.O.Box 300, A-1400 Vienna, Austria

BRUNO GOUBET
Experto de la Rama de Infraestructura Institucional de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, Vienna Internacional Centre, P.O.Box 300, A-1400 Vienna, Austria

ALADI:

ALFONSO REVOLLO
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario de la Representación Permanente de la República de Bolivia y Presidente del Comité de Representantes de la Asociación Latinoamericana de Integración, Plaza Independencia 822, piso 6, of. 602, Montevideo, Uruguay

NORBERTO BERTAINA
Secretario General de la Asociación Latinoamericana de Integración, Cebollatí 1461, Montevideo, Uruguay

RENE JORDAN PANDO
Secretario General Adjunto de la Asociación Latinoamericana de Integración, Cebollatí 1461, Montevideo, Uruguay

JORGE VERDEJA LOPEZ
Director del Departamento de Sectores Productivos de la Asociación Latinoamericana de Integración, Cebollatí 1461, Montevideo, Uruguay

//

me

//

ALADI (Cont.)

ENRIQUE D'ANGELO
Consultor de la Secretaría General de la Asociación Latinoamericana de Integración, Cebollatí 1461, Montevideo, Uruguay

FRANCO VIDOSSICH
Consultor de la Secretaría General de la Asociación Latinoamericana de Integración, Cebollatí 1461, Montevideo, Uruguay

---

me